

# Obras Públicas & Transportes

Más allá de la construcción y el corto plazo

Federico Villalobos

20 de setiembre 2023

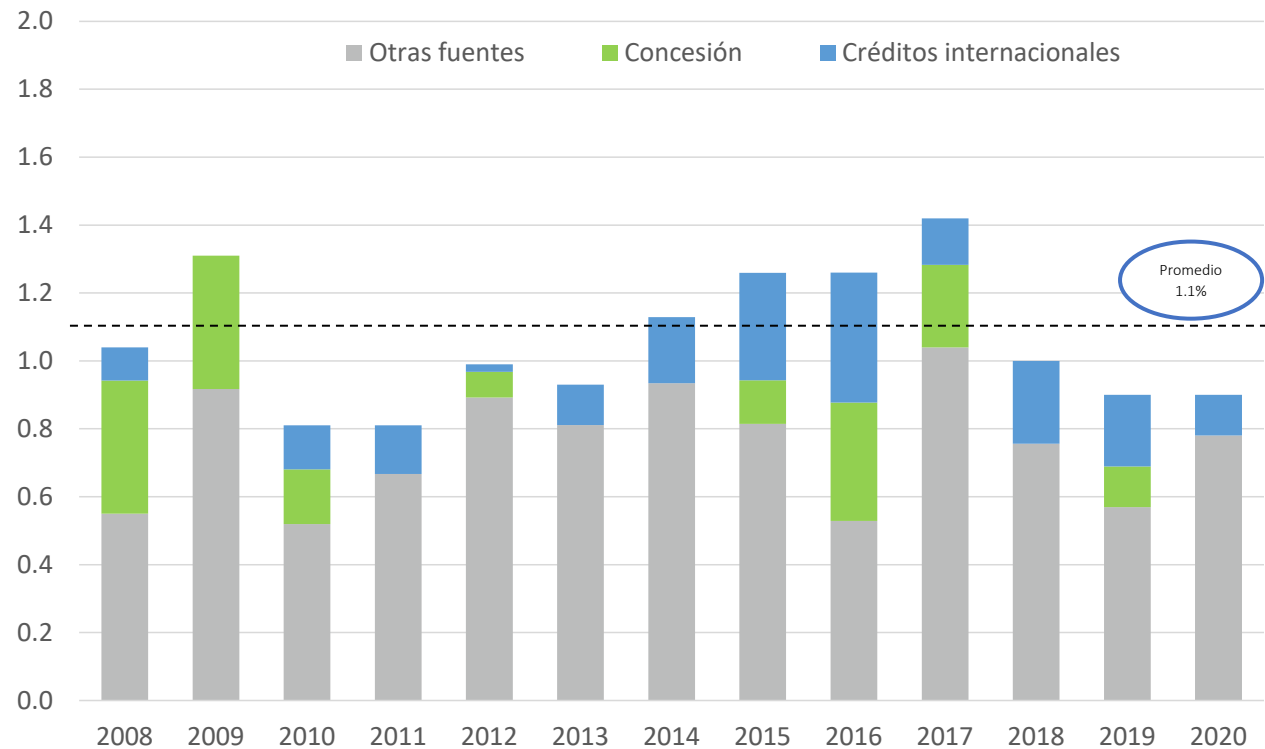
San José

# Brecha en infraestructura

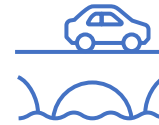
El reto de invertir más e invertir mejor

# Inversión en infraestructura alcanza es limitada

*Inversión en Infraestructura de Transporte  
Como % del PIB*



*Amplias necesidades por atender en diversos  
sectores de la economía*



US\$1.500 millones para la rehabilitación de los puentes de la Red Vial Nacional (RVN), mientras el presupuesto total del Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI) considera anualmente \$80 millones para el mantenimiento de toda la red.



Más de \$6.000 millones durante los próximos 25 años para superar el rezago vigente en aguas residuales.



US\$400 millones tan sólo para atender las órdenes sanitarias ante el inexistente mantenimiento de las instalaciones educativas.



**Presupuesto para mantenimiento Gobierno Central en 2023**



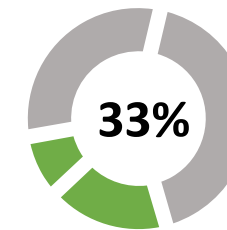
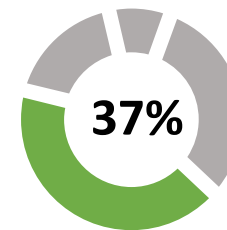
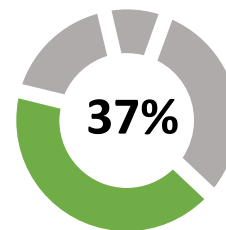
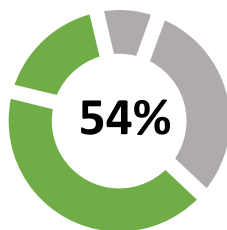
Fuentes: Guatemala datos FUNDESA, COVIAL, El Salvador FOVIAL, Costa Rica CONAVI, Panamá MOP y Leyes Presupuesto.

Federico Villalobos C. 2023

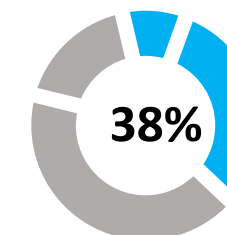
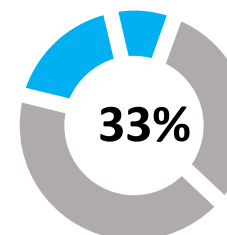
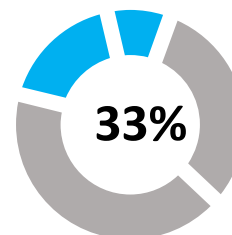
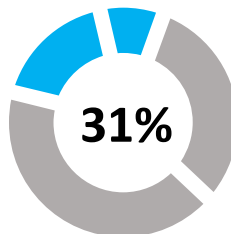
## Presupuesto total de CONAVI. A Julio, miles de millones de colones\*

Destino	2021	2022	2023	2024E
Remuneraciones	9 K	9 K	9 K	9 K
Servicios ingeniería	17 K	27 K	25 K	22 K
Mantenimiento	86 K	59 K	58 K	52 K
Obra nueva	25 K	18 K	14 K	28 K
Servicio deuda	26 K	35 K	39 K	33 K
Otros	1 K	11 K	13 K	15 K
<b>Total</b>	<b>164 K</b>	<b>159 K</b>	<b>159 K</b>	<b>159 K</b>

Mantenimiento de la Red Vial Nacional

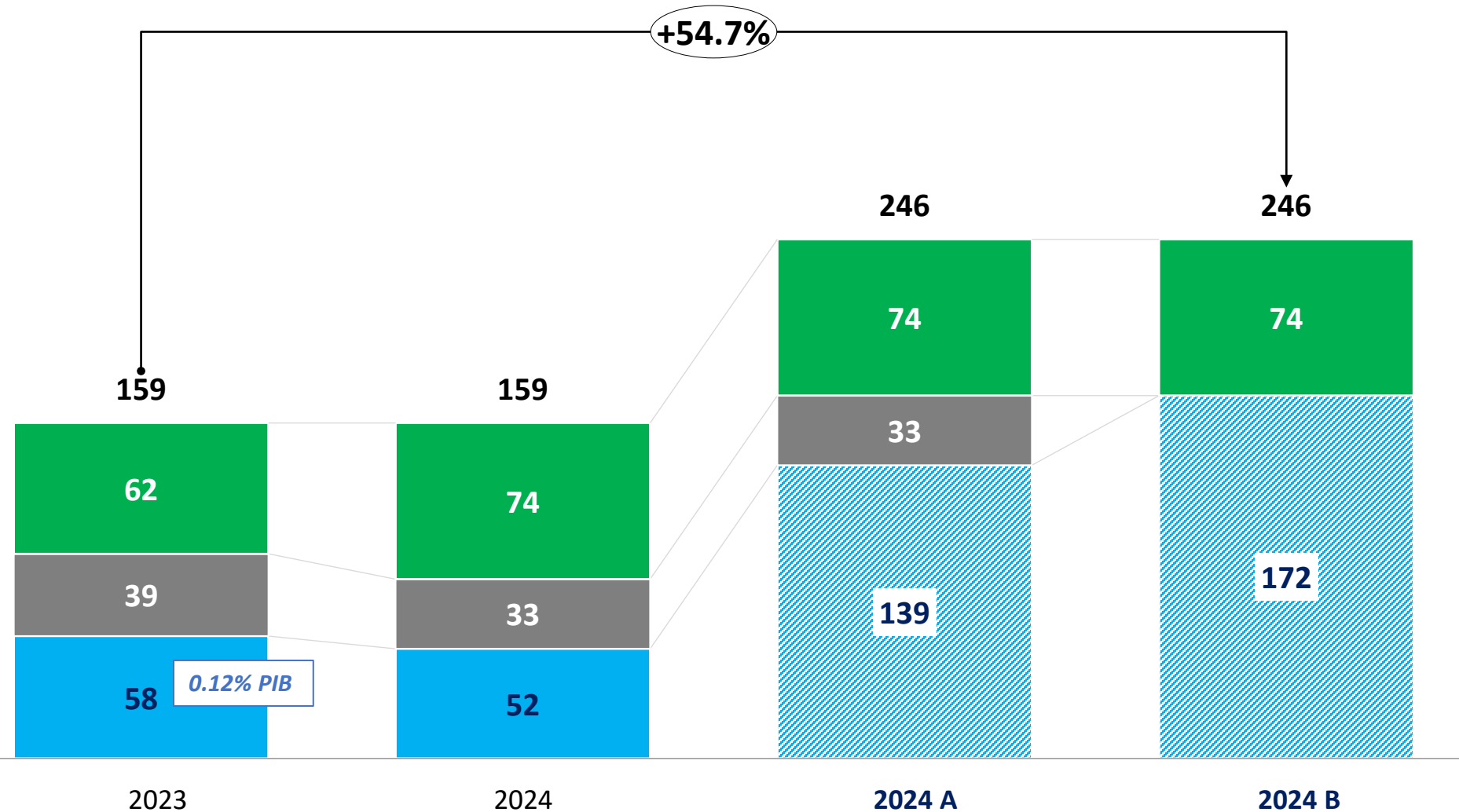


Obras nuevas + servicio de la deuda



\*Proyecto Presupuesto 2024 Fuente: Elaboración propia con base en datos de CONAVI y la Ley de Presupuesto Nacional actualizada.

# Escenarios presupuesto CONAVI. En miles de millones de colones



**2024 A:** Se asigna la totalidad de recursos por mandato de ley

**2024 B:** Se asigna la totalidad de recursos por mandato de ley y el pago del servicio de la deuda no se carga a CONAVI

■ Otros    ■ Servicio de la Deuda    ■ Mantenimiento

**Nota:** 497,000 millones equivale a 1% del PIB

0.12% PIB

# Recomendaciones

Mejoras en el sector de Obras Públicas & Transportes

# Política de Estado en Infraestructura

## Recomendaciones



Más allá de las inauguraciones



Transparencia & Rendición de cuentas



# Optimizar el uso de los recursos públicos

## Recomendaciones



**Necesidades de Financiamiento:** Recursos para el desarrollo del proyecto junto con su operación y mantenimiento



**Capacidad de Gestión:** Características del proyecto requieren incorporar capacidad del sector privado para garantizar servicio de calidad



**Gestión de riesgos:** Cuantificación de los riesgos que asume el Estado en caso de gestionar el proyecto por medio de obra pública tradicional (OPT)



**Fuentes de fondeo:** Capacidad del proyecto de generar ingresos para el repago de inversiones.

## Perspectiva País

Visión integrada



# Implementar el modelo APP

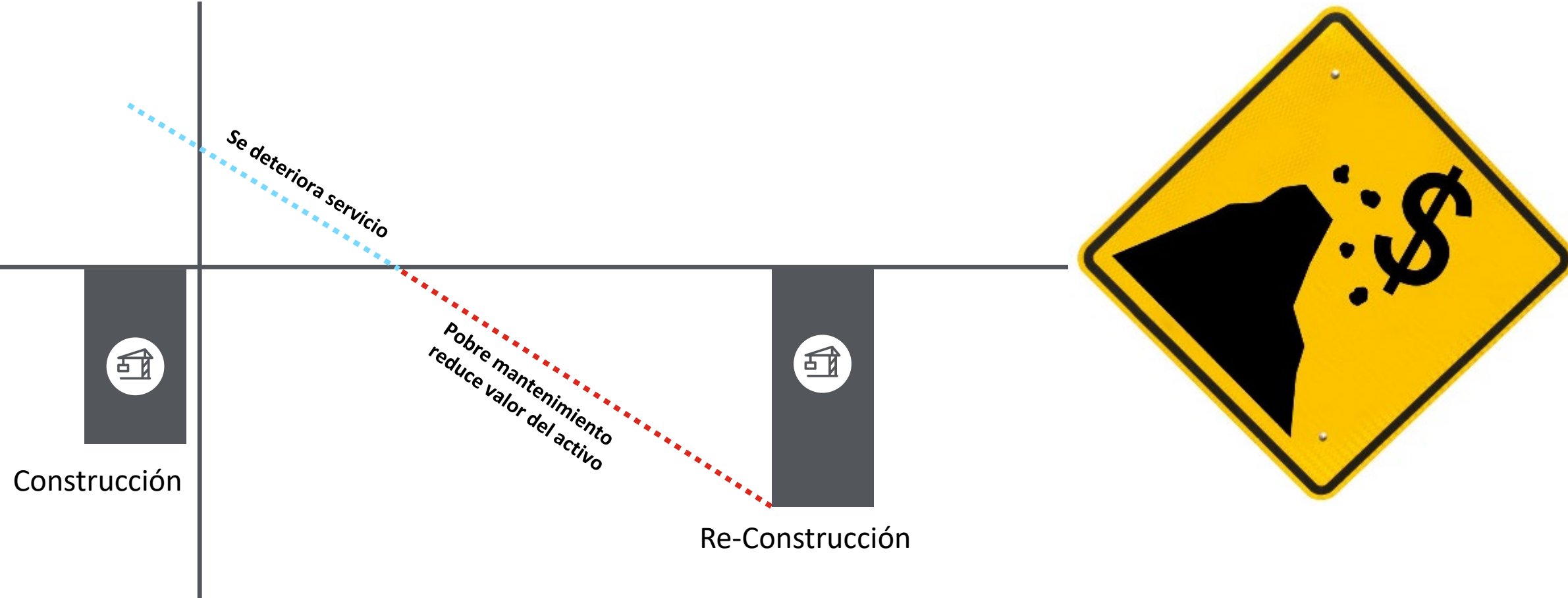
## Recomendaciones

Estado	Empresa APP	Financiadador	Fiduciario
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dueño del proyecto</li><li>• Contrata resultados</li><li>• Fiscaliza y debe ser buen socio</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestiona Proyecto</li><li>• Brinda resultados</li><li>• Aporta capital de riesgo del proyecto entre 40% y 10% de inversión</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Financia entre 60% y 90% de inversión</li><li>• No toma decisiones de gestión</li><li>• Busca seguridad y predictibilidad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fideicomiso de Garantía</li><li>• Fideicomiso emisor de valores</li><li>• Fideicomiso de titularización</li></ul>

- Peaje NO es una condición
- No implica privatización
- Más allá de un modelo de financiamiento

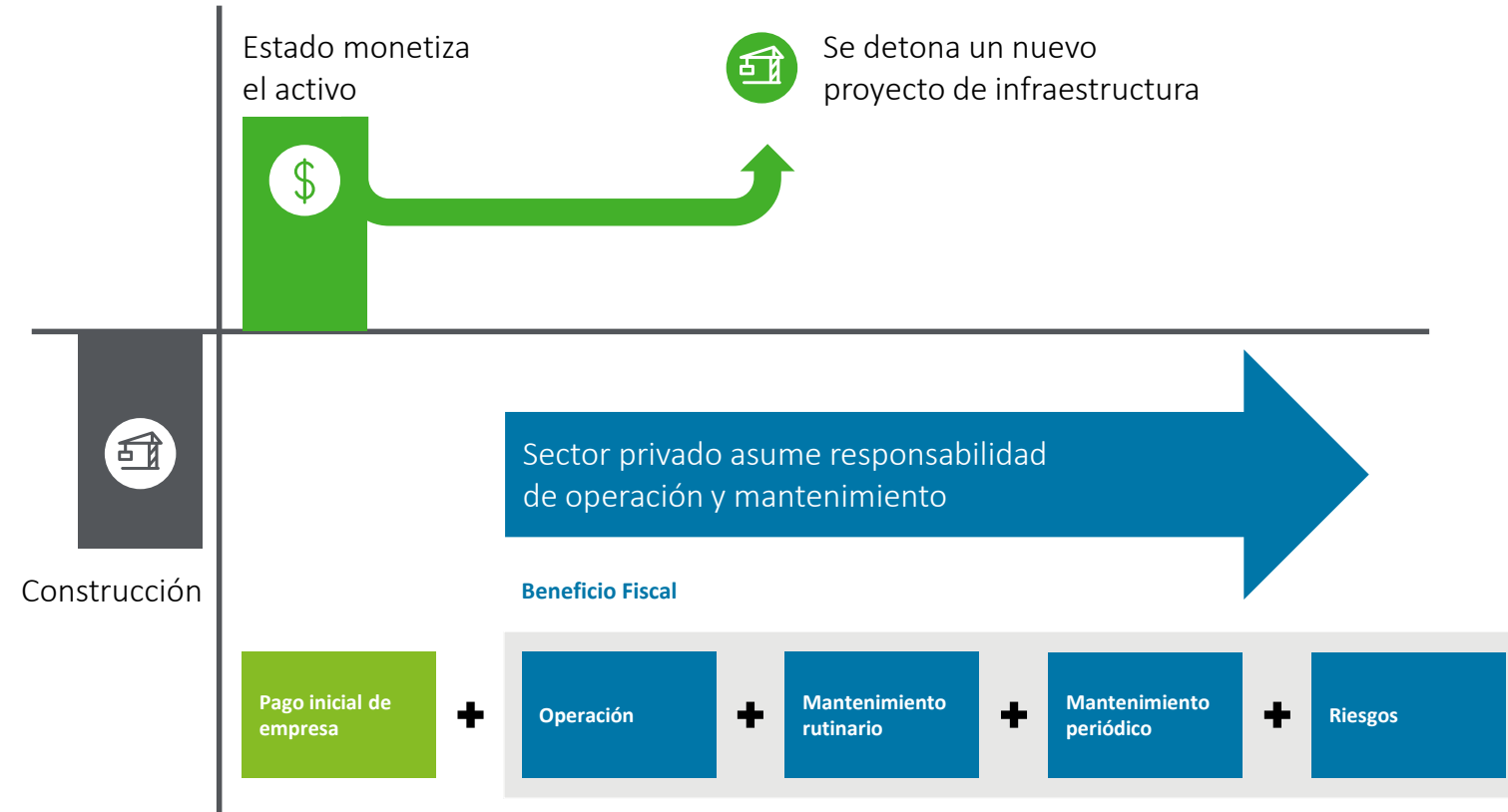
# Optimizar activos existentes

## Recomendaciones



# Optimizar activos existentes

## Recomendaciones



- Garantiza mantenimiento
- Nuevos recursos para proyectos
- Libera presión fiscal



# Nuevas fuentes de fondeo

## Recomendaciones

### Impuesto sobre los combustibles

Poder Judicial	6.00%
Red Vial Nacional	21.75%
Red Vial Cantonal	22.25%
LANAMMEUCR	1.00%
Cruz Roja	0.44%
FONAFIFO	3.50%
Otros	45.06%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>

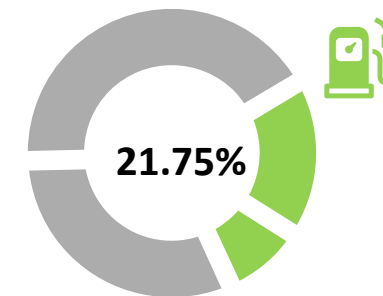
### Impuesto Propiedad vehículos

Poder Judicial	6.00%
Red Vial Nacional	47.00%
Otros	47.00%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>

Elaboración propia con base en legislación vigente y presupuesto 2023 para montos estimados de recaudación

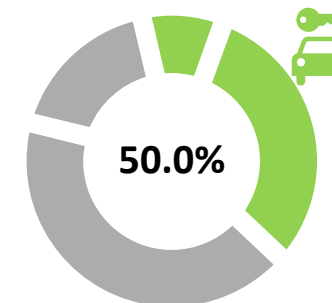
Recaudación total del impuesto estimada 2024

**586,927 M**  
**US\$978 M**



Impuesto único sobre los combustibles, Ley 8114

**252,823 M**  
**US\$420 M**



Recursos de impuesto prop. vehículos, Ley 7798

# Obras Públicas & Transportes

Más allá de la construcción y el corto plazo

Federico Villalobos

20 de setiembre 2023

San José